



Micron

江苏迈隆电子科技有限公司
Jiangsu Micron Electronic Technology Co., Ltd.

迈隆月刊

2018年5月刊 · 总第十三期

卷首语

思想，永远是孤独者的特权。因为孤独，所以思想；也因为思想，才成就了孤独者特立独行的思想雕塑。

孤独者往往是蔑视一切权威的。

思想者往往能够于大孤独中逐渐发现各种各样的假相，孤独者也会在沉沉的暗夜里双眼发出锐利的绿光，将一切的假相洞穿。

孤独者因了思想而幸福着，思想也因了孤独者而精彩着。

大孤独是大境界，能够承受大孤独的威压者，可于痛苦悲剧的人生中，将生命最悲壮的光彩燃烧得轰轰烈烈，然后又于大孤独中寂寞地洒脱地离开这个世间。

公司要闻

Company News

03/ 迈隆电子总经理信箱启动

部门资讯

Department Information

04/ VDA6.3 体系推进之五大工具培训 —— 管理部

05/ 2018年中盘点，你准备好了吗？ —— 财务部

07/ 汽车电子智能化发展趋势 —— 销售部

08/ 不要抱怨，请你改变自己 —— 生管部

09/ 不要轻易离开团队，否则你要从零做起 —— 生产部

10/ 中兴的起死回生 —— 销售部

11/ 工具的可视化管理 —— 工程部

12/ 防呆防错的原理 —— 质量部



主办单位 江苏迈隆电子科技有限公司

电话 0512-63150166

传真 0512-63082772

官方网站 www.mic-ron.com

电子邮箱 kefu@mic-ron.com

地址 江苏省苏州市吴江区
运东经济开发区叶锦路8号

邮编 215200



—— 官方微信 ——

迈隆电子总经理信箱启动

2018年5月15日，迈隆电子总经理信箱已正式启用，我们鼓励公司全体员工对公司管理工作提出合理的建议及反映工作过程中的意见，提高公司管理水平，以建立员工心声的沟通渠道。

【总经理信箱】收集的信息及注意事项如下：

可针对公司的经营、管理提出合理的建议，反映不良问题，提出个人意见。

受理对公司的管理方针政策、公司的发展方向、经营方略、公司规章制度的完善生产流程的改进、成本节约、安防措施、生活卫生等诸多方面的合理建议。

受理对公司管理体制、生产流程、行政人事、后勤管理、成本控制、质量安全等各方面有所缺陷的各类意见；

受理部门领导对员工考勤、处事及奖罚是否公正、对待员工态度是否粗暴等方面的投诉意见；

受理干部对待员工或员工之间产生的摩擦行为所造成的事务纠纷、矛盾调解等；

受理并解除员工的思想顾虑、烦恼，倾听员工们的真实心声。

备注：

对于那些提出合理建议的，必须署名，以便公司查询并进一步了解建议人的方案、评估可行性，进行奖励等。

提出个人意见及反映问题可自行决定署名与否。

所有员工反映问题均需真实，不可参杂诬陷、不诚实等因素，一经查实，将按照《员工手册》处理。

请将您的宝贵意见或建议使用附件表格填写后，投递【总经理信箱】（公司大厅会议室入口处，详见右图），我们会在每周四10：00开启收集信息，呈报总经理。

我们乐意听到来自各方面的声音，共同进步。



VDA6.3 体系推进之五大工具培训

为加强我司作为主机厂供应商的体系化建设，VDA6.3体系建设是我司今年度重要工作之一，按照年初既定计划，我们在3月份正式启动该项目。

4月份，我们已经针对VDA6.3做了初步的了解和认识，并且根据课程内容完成各部门的控制程序梳理，同时，体系辅导刘老师针对我司的质量手册和程序文件进行修订支持，各部门积极配合顺利完成体系文件的初步修订。

5月12日，我们进一步深入了解汽车行业的体系要求，开展了第一期的五大工具的学习和运用（APQP&PPAP），培训期间，刘老师利用通俗易懂的案例进行分析，绘声绘色地将复杂的手法进行简易化说明，使得学员们更加容易理解和掌握。



当日，公司总经理张总也与学员们一同参加培训，并对体系建设做出重要指示和发展方向，同时也明确本系列培训的重要性，激励学员们积极主动参与培训，且真正将培训知识落到工作实处。

2018年中盘点，你准备好了吗？

我们是一家生产型企业，管理的对象不外乎“人”、“财”、“物”，然而企业的“物”其实就是货币的转化形态，所以对待资产、材料的管理我们应当跟“财”一样重视对待。6月我们即将展开一年的年中资产大盘点工作，来对我们厂内的现存物料、原料、固定资产等进行盘点，目的是确保账面与实际的相符，进而达到加强对企业、团体的管理水平。

对盘点我们需建立对盘点重要性的认识：

- 1、通过盘点，可以查明各项财产物资的实有数量，确定实有数量与账面数量之间的差异，查明原因和责任，以便采取有效措施，消除差异，改进工作，从而保证账实相符。
- 2、通过盘点，可以查明各项财产物资的保管情况是否良好，有无因管理不善，造成霉烂、变质、损失浪费，或者被非法挪用、贪污盗窃的情况，以便采取有效措施，改善管理，切实保障各项财产物资的安全完整。
- 3、通过盘点，可以查明各项财产物资的库存和使用情况，合理安排生产经营活动，充分利用各项财产物资，加速资金周转，提高资金使用效果。

对盘点我们应当遵循的原则：

- 1、真实：要求盘点所有的点数、资料必须是真实的，不允许作弊或弄虚作假，掩盖漏洞和失误。
- 2、准确：盘点的过程要求是准确无误，无论是资料的输入、材料的核查、盘点的点数，都必须准确。
- 3、完整：所有盘点过程的流程，包括区域的规划、盘点的资料、盘点的人员等，都必须完整，不要遗漏区域、遗漏产品。
- 4、清楚：盘点过程属于流水作业，不同的人员负责不同的工作，所以所有资料必须清楚，人员的书写必须清楚，货物的整理必须清楚，才能使盘点顺利进行。
- 5、团队精神：盘点是全体人员都应参加的过程。为减少停线的损失，加快盘点的时间，各个部门必须有良好的配合协调意识，以大局为重，使整个盘点按计划进行。

对盘点我们需做好的前期计划及安排：

- 1、盘点通知的时间：盘点计划会在复盘日期的半个月之前拟订并且发布邮件通知到各部门，以利仓库人员可以有充分的时间做好预盘，以待复盘的完善执行；也同时要求生产现场，在复盘的半个月前，调整生产作业，渐渐达成材料“净空”状态。
- 2、盘点前准备工作：首先，针对时程的计划要有周详的考虑。计算好每一位预盘人员可以用多少小时去真正进行预盘，由于每天仍要进行入出库作业，所以可能

2018年中盘点，你准备好了吗？

每天仅2至3小时可以真正有效地从事预盘作业，需要仓储部门统筹共有多少料件，估算需要多少时间才可以完成预盘。生产活动也要按计划开始“收缩”，使在复盘执行之前，应进料的尽可能进料，该扣账的尽可能扣账，保证生产现场按计划有序进行，又能在盘点日保持静态盘点的要求。

3、预盘时间的控制：一般为保证帐物相符，盘点需投入人力、物力、财力，我们要求年中盘点进行静态盘点，生产部门将停止作业，所以，合理的控制盘点时间非常必要。要防止过久盘点对公司造成的损失，在尽可能投入较少资源的同时，加强库存控制。根据材料的不同特性、价值大小、流动速度、重要程度来分别确定不同的盘点时间，预盘是最基础的工作，依据各个仓位，把散落在其它仓位的存量找到，回归固定的储位。同时依照材料整理、整顿的观念，分辨出呆料与不良品；把包装的零星数整理补齐，保证只有一个零数包装，这样才有利于提高复盘作业效率。

4、复盘注意事项：预盘既已完成就绪，就可进入复盘阶段，复盘工作较为简单，是根据预盘阶段的盘点单去复查。负责任的复盘人员，还会更进一步复查料品的质量状况甚至存置时间呆料状况，呈报反应。

对盘点差异原因我们需做好前期的预防及排查：

盘点会将一段时间以来积累的作业误差，及其它原因引起的帐物不符暴露出来，发现帐物不符。当可能出现以下差异时，责任部门应做出预防及排查。

一般，产生盘点差异的原因主要有如下几个方面：

- 1、记帐员素质不高，登录数据时发生错登、漏登等情况；
- 2、帐务处理系统管理制度和流程不完善，导致货品数据不准确；
- 3、盘点时发生漏盘、重盘、错盘现象，导致盘点结果出现错误；
- 4、盘点前数据数据未结清，使账面数不准确；
- 5、出入作业时产生误差；
- 6、由于盘点人员不尽责导致货物损坏、丢失等。

物料管理的良劣严重关系到产销和利润，我们不得不花很大心力去做好物料管理，6月初，我们即将要开始年中盘点的准备工作，管理人员可利用这次年中盘点的机会，预估问题发生的所在，深入追踪分析问题的原因，以谋求对策，提高我们的管理水平！

汽车电子智能化发展趋势——汽车后备箱感应开启产品智能升级

汽车电子是安装在汽车上所有电子设备的总称，按照电子装备对汽车行驶性能作用的影响，一般可分为汽车电子控制装备和车载电子装置两类。

在我们的车生活中，智能产品会朝着两个方向发展，一是智能产品有安全意识，能够让用户得到及时的提醒，保证车生活的安全，如：智能安全驾驶系统；二是成为用户的贴心秘书，未来车生活，是有温度有情感的，如智能后备箱感应开启系统。

在我们迈隆月刊2017年7月总第四期中，提到了迈隆第一代汽车智能后备箱感应开启产品，它在我们的车生活中带来的便利性是非常大的，比如在我们双手拿满物品想要放到汽车后备箱中时，必须要先把东西放到地下，然后再拿出车钥匙手动开启汽车后备箱，才能将东西放到汽车后备箱中，而加装了汽车智能后备箱感应开启系统，就能很好的解决此类问题，我们只需要在汽车后保险杠的下方抬脚轻轻一踢，后备箱就会自动打开，大大的提升了车生活的便利性。

而迈隆的第二代智能后备箱感应开启系统，智能升级，它能够完美地融入到原车整车系统与钥匙当中，不再需要额外再配一把感应钥匙，让客户消除了钥匙上多挂一个部件的烦恼。共用原车钥匙，不仅保留了第一代产品一脚踢开的功能，还与原车电动尾门完美结合，实现了一脚踢关的功能。比如，当我们双手拿满物品，来到自己的汽车后备箱边，抬脚轻轻一踢，后备箱门就自动打开，将手中所有的物品都放入后备箱中后，再用脚轻轻一踢，后备箱门就会自动关闭，不再需要用手操控关闭后备箱门，让我们放开双手，轻松驾驭后备箱，享受精彩车生活。

第二代智能后备箱感应开启系统的诞生，是迈隆在汽车智能化发展进程中的一个新的起点，秉承着“智能、安全、方便、快捷”的理念及优点，在功能及智能的道路上，又踏上了一个新的台阶。

不要抱怨，请你改变自己

为什么：每次来料都有问题，无法解决

为什么：一张工单多次领用，无法改变

为什么：有那么多不良需要退货

为什么：他的工资比我高

为什么：不是我做的事需要我来做

为什么：别人犯的错误需要我来买单

为什么：.....

工作不是抱怨，也不是互相攀比，更不是推卸责任，而是努力，是敬业，是责任，是上进。

如果你觉得工作痛苦，那么这种痛苦就无处不在，痛苦会吞噬我们的工作热情，消磨我们的斗志，将我们变成一个碌碌无为的人。抛开抱怨，脱离消极的深渊，用积极，用乐观面对工作的困难和压力，才能收获充实的自我。

为什么你不能改变自己的心态呢？为什么总让自己的工作在痛苦中轮回？为什么工作就不能让你感受到快乐呢？我们必须明白，工作快乐的源头是努力过后的成就感。是付出后收获的喜悦，是挥洒汗水后成功的激动，是苦尽甘来时的兴奋，是自我价值得到实现后的骄傲与自信。用进取的心态去工作，快乐将永远伴随你，成功也将随之而来，而当你永远保持着这种心态的时候，快乐将永远伴随着你，你也将获得更大的成就。

快乐与否，只在于你自己，工作本身没有痛苦与快乐之分，而在于我们对它的态度，假如你不能改变自己的态度，你不会享受到工作的收获和满足，原因就在于痛苦的工作总比不上快乐的工作更有成效，更能获得更大的成就。



不要轻易离开团队，否则你要从零做起

一. 老板的世界

请你来解决问题而不是制造问题；

如果你不能发现问题或解决不了问题，你本人就是一个问题；

你能解决多大的问题，你就坐多高的位子；

你能解决多少问题，你就能拿多少的薪水；

让解决问题的人高升，让制造问题的人让位，让抱怨问题的人下课；

二. 问题就是你的机会

公司的问题：就是你改善的机会；

客户的问题：就是你提供服务的机会；

自己的问题：就是你成长的机会；

同事的问题：就是你提供支持建立合作机会；

领导的问题：就是你积极解决获得信任的机会；

竞争对手的问题：就是你变强的机会。

三. 不要轻易离开团队，否则你要从零做起

不要老想着做不顺就放弃，哪个团队都有问题，哪个团队都有优点；

跟对领导很重要，愿意教你的，放手让你做的领导，绝对要珍惜；

团队的问题就是你脱颖而出的机会，抱怨和埋怨团队就是打自己的耳光，说自己无能，更是在放弃机会；

心怀感恩之心，感谢给你平台，感谢伙伴给你配合；

创造利润是你存在的核心价值，创业不是做慈善；

遇到问题请先思考，只反映问题是初级水平，思考并解决问题才是高级水平；

四. 谁能最后享受到胜利成果？

能始终跟着团队一起成长的人；

对团队的前景始终看好的人；

在团队不断的探索中能找到自己位置的人；

为了团队新的目标不断学习新东西的人；抗压能力强且有耐性的人；

与团队同心同德、同舟共济、同甘共苦的人；

不计较个人得失，顾全大局的人；

雄心博大，德才兼备，有奉献的人。



中兴的起死回生

随着华盛顿当地时间19日，中美经贸磋商一纸联合声明，耗时2个月的中美贸易战落下帷幕，而作为事件的导火索中兴通讯奇迹般得以喘息的机会，是幸运女神降临还是另有玄机？

· 回顾下中兴与美国的恩怨，一直以来华为中兴都想打入美国通讯市场，美国本土的思科作为通讯界NO.1当然不允许这样的事情发生，美国政府以国家安全多次拒绝华为和中兴进入美国。中兴并不甘心，在2012年的时候通过签订合同的方式，将一批搭载了美国科技公司软硬件的产品出售给伊朗最大的电信运营商伊朗电信(TCI)。而伊朗当时正因核武器问题被美国制裁撞枪口式硬碰美国。美国商务部当然不会放过中兴，当即给中兴限制出口和罚款等措施，没想到的这是中兴被罚的开始.....

· 2016年中兴再次给伊朗提供通讯技术支持，当年就被抓了正着，被罚款8.9亿.....

· 2018年特朗普上台之后重启了中兴的调查，也就有了这次中美贸易摩擦。中兴作为矛盾的核心几度谈判失败，在大家都以为中兴凉了的时候，特朗普发文正在努力为中兴通讯提供一种快速恢复业务的途径，已告知商务部“要尽快完成这项工作”。而后赴美访问团不辱使命，结束了这次贸易战的风波。

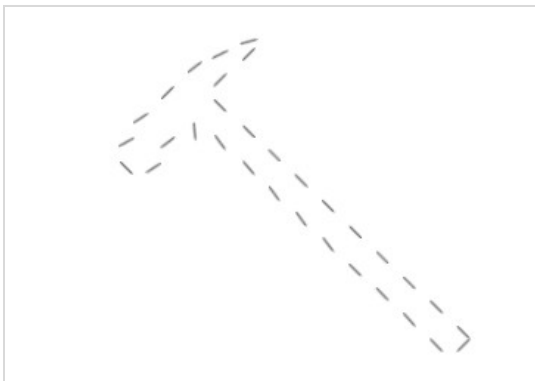
· 这次中美贸易战，始于钢铁、铝的反倾销制裁，但事态扩大是在中兴通讯被制裁之后，国内企业人人自危，一旦美国不供给芯片，受损最严重的是国内厂商，所以这次谈判的不只是关于中兴，而是关乎整个国内科技公司的命运。此次关税政策调整的焦点应该是进口零部件税率下降，而非大多数国内媒体关注并报道的整车税率下降。根据关税新政，将汽车零部件税率分别为8%、10%、15%、20%、25%的共79个税号的税率降至6%。这样大的降幅，对于目前并不发达的国内零部件行业将带来不小的影响。

所以，唯有自身不断的学习与创新，掌握核心技术方可持续发展。5月24日在总部销售-产品部全员与方案商美通就目前记录仪产品问题以及后续产品的发展方向做了深入的探讨，会议明确由美通作为公司技术储备，提供样机用于迈隆公司推广，定期举行技术交流以便最新的销售端、产品端信息与研发技术信息进行交换，更全面、及时的达成主机厂要求，最终达成携手共赢，同步提高的战略合作目标。

工具的可视化管理

工具的可视化管理是让管理明显化的重要工具之一。

工具的可视化管理为：影绘法、痕迹法：将物品的形状画在要放的地方。（如图一）



图一



图二

公司工具的摆放方式就是将所有工具放置到笔筒中，需要使用，从笔筒中拿取。（如图二）

弊端：

- 1、在笔筒中找工具，可能会被刀划伤；
- 2、影响工作使用中工具有丢失不易察觉，等需要使用时才能发现；
- 3、随意放置，浪费时间寻找。

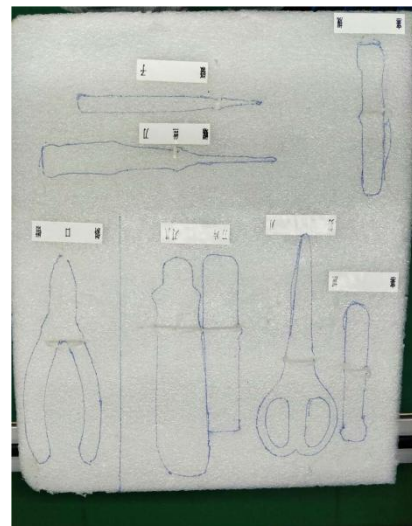
使用影绘法、痕迹法管理工具，眼睛可以看得见，哪些工具在使用未归还，每天整理6S时，可及时发现并整理好工具。（如图三、四）

优点：

- 1、避免拿取工具被划伤
- 2、工具方便管理
- 3、使用工具方便，节省时间



图三

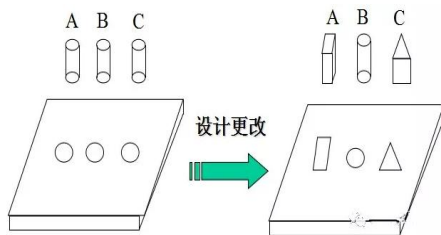


图四

工具可视化管理可以提高工作效率，减少找工具的时间，避免被刀划伤。

防呆防错的原理

质量挑战零缺陷，正是各行各业都在努力追寻的终极目标。以日本丰田为代表的企业，在2000多人组装3万个零部件的汽车制造过程中，居然在线检验员人数为0个，最后却实现了零缺陷。防呆防错Poka Yoke在里面自然起到了举足轻重的作用。



一. 防呆法的作用

在作业过程中，作业者不时会因疏漏或遗忘而发生作业失误，由此所致的问题所占的比例很大，如果能够用防呆法防止此类失误的发生，则质量水平和作业效率必会大幅提高。

- (1) 防呆法意味着“第一次把事情做好。”
- (2) 防呆法意味着“有人为疏忽或者外行人来做也不会出错即不需要专门的经验或特别注意”的制程“傻瓜化”。
- (3) 提升产品质量，减少由于检查而导致的浪费、消除返工及其引起的浪费。
- (4) 实现自动化，提高效率。
- (5) 保证安全

二. 防呆模式与原则

四种防呆模式：

防呆针对不同的过程和失误类别，分别采用不同的防呆模式，分别是：

(1) 有形防呆

有形防呆模式是针对产品、设备、工具和作业者的物质属性，采用的一种硬件防错模

式。如电饭煲中的感应开关即为一种有形POKA-YOKE防错模式。如果电饭煲中未加入水，加热开关就无法设定至加热位置，只有加水，加热开关方可打至加热位置。

(2) 有序防呆

有序防呆模式是针对过程操作步骤，对其顺序进行监控或优先对易出错、易忘记的步骤进行作业，再对其他步骤进行作业的防错模式。

(3) 编组和计数式防呆

编组和计数式防呆模式是通过分组或编码方式防止作业失误的防错模式。

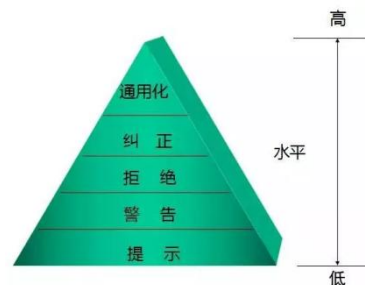
(4) 信息加强防呆

信息加强防呆模式是通过在不同的地点、不同的作业者之间传递特定产品信息以达到追溯的目的。

防呆的等级：

根据防呆装置的防呆效果，可将其分为3个水平：

水平	效果	类型	备注
1	避免系统出错	自动预防型	最理想的预防型防呆装置
2	有错误，缺陷发生时停止动作	止动检测型	也带有预防性质
3	可以将上工序错误产品检查出来	追溯检测型	效果较差，因为缺陷以产生，属于检测型



防呆法实施的原则：

以下是几个基本的防呆法则，遵循这些法则，可有效防止作业失误。

防呆防错的原理

轻松原则

难以辨认：难拿，难动的作业，易产生失误的作业

改善：用颜色区分 - - - 容易辨认
加上把手 - - - 容易拿
使用搬运器具 - - - 动作轻松

简单原则

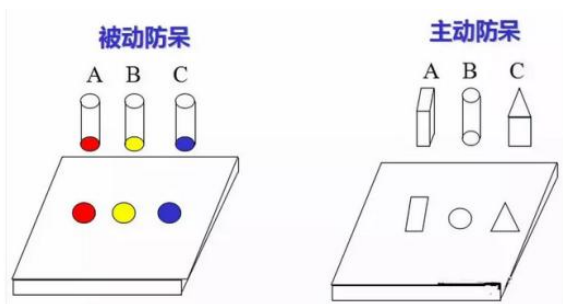
需要高度技能与直觉的作业，容易让人产生失误
考虑用夹具，工具，使新人或辅助人员也不容易出错。

安全原则

使操作人员在无意识作业或不太注意力时候也可以保证安全。

自动化原则

依赖人的感观进行作业容易产生失误，治具或夹具的运用减少了人对于本身感观的依赖。



设计防呆

会造成错误的原因从根本上排除掉，使之决不发生错误。

- (1).用排除的方法来达成；
- (2).用“不对称的形状”来达成。
- (3).用“同步原则”多动作需共同执行才能完成。
- (4).用“顺序”动作来完成。
- (5).极限定位原理。
- (6).用交互动作来完成。

隔离原则防呆

用分隔不同区域的方式，来达到保护某些地区，使不能造成危险或错误的现象发生。隔离原理亦称保护原理。

过程自动化防呆

以各种光学，电学，力学，机构学，化学原理来限制某些动作的执行或不执行，以避免错误发生。目前这些自动开关非常普遍，也是一种非常简易的自动化应用。

- (1).以“浮力”的方式来控制。
- (2).以“重量”控制的方式来完成。
- (3).以“光线”控制的方式来完成。



声明

本刊所有作品，均为江苏迈隆电子科技有限公司合法拥有版权或有权使用的作品。

未经本刊授权不得转载、摘编或利用其它方式使用上述作品；已经本刊授权使用作品的，应在授权范围内使用，并注明“来源：迈隆”。

违反上述声明者，本刊将追究其相关法律责任。

迈隆月刊

2018年5月刊 · 总第十三期

